

**Despacho de la Secretaría**

**Ficha informativa:** Informe de Comisión  
Ciudad de México, 18 al 21 de octubre de 2023  
"2023: AÑO DE ADOLFO DE LA HUERTA"

**LIC. IRMA BENITA BERNAL RUIZ**  
**DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN**

**PRESENTE.-**

Por instrucciones de la secretaria particular, Mtra. Dinorah J. Vega Orozco, le expongo el informe de actividades de la comisión que me fue asignada.

- **Fecha:** 18 al 21 de octubre de 2023.
- **No se utilizó vehículo en esta comisión.**
- **En Sheraton María Isabel en Ciudad de México.**
- **Con el objetivo de** asistir al Seminario de "Buenas prácticas de Monitoreo y Evaluación en las Entidades Federativas, Municipios y Sociedad Civil".
- **Estuvieron presentes** como participantes, servidoras y servidores públicos de las áreas de evaluación, planeación y/o ejecución de programas sociales de gobiernos locales en México; y como organizadores el personal de CONEVAL con la participación espacial de J-Pal.
- **La actividad desempeñada consistió en reportar lo más relevante de lo acontecido durante el seminario como sigue:**



***Seminario de "Buenas prácticas de monitoreo y evaluación en las entidades federativas, municipios y OSC, 2023"***

**Mesa de diálogo 1: Intercambio de experiencias de buenas prácticas en entidad federativa, municipio y OSC**  
**Modera: Dra. Rosario Cárdenas Elizalde**

**Chihuahua. Plataforma de coordinación para el desarrollo municipal (CODEMUN), Jorge Soto**

La Secretaría de Coordinación de Gabinete del Gobierno de Chihuahua implementó la "Plataforma de Coordinación para el Desarrollo Municipal (CODEMUN), cuyo objetivo es mejorar la asignación de los recursos públicos a través del acceso a información clave para los municipios. Su público objetivo son los tomadores de decisiones a nivel municipal. A partir de su implementación se han realizado reuniones de trabajo y

capacitación en 39 municipios para la revisión y asignación de los fondos estatales.  
<https://codemun.mx/dashboard>

**Notas:**

- ✓ Esta plataforma ofrece datos integrados de CONEVAL. La gobernadora actual es Maru Campos. La plataforma informa qué, dónde y cuánto cuesta lo que se pretenda emprender.
- ✓ De FLACSO preguntaron la parte de monitoreo y con qué instituciones se interactúa porque la plataforma no lo refleja. Su reto es que otras dependencias vean la utilidad de la herramienta en salud, comunidades indígenas, etc.
- ✓ Cuántas personas, cada cuándo se actualiza y si fue interno o contrataron y cuánto cuesta esta inversión. El desarrollo fue interno, Pepe Enríquez una sola persona; Jesús Provencio en diseño. Creativos de desarrollo municipal.

**Lerma. Combate a la pobreza extrema en Lerma a través de la reducción de las carencias sociales**

El ayuntamiento de Lerma, Estado de México lleva a cabo la práctica de monitoreo y evaluación "Combate a la pobreza extrema en Lerma, a través de la reducción de las carencias sociales" cuyo objetivo es mejorar la focalización de los programas sociales, identificando y atendiendo a las personas que viven en situación de pobreza en situación de pobreza para ayudar a la toma de decisiones a nivel municipal.

Para CONEVAL, su importancia radica en la realización de estudios socioeconómicos para entregar apoyos de acuerdo con las necesidades de la población. Ha estado en ejecución por 10 años y se ha ido adaptando según las condiciones administrativas.

A preguntas, ellos manifestaron que se enfocan en las zonas de atención prioritarias (ZAP).

**Mexicanos primero Jalisco. Micrositio Diagnóstico General del Derecho a la Educación en Jalisco**  
**Moderadora: Rosario Cárdenas Elizalde**

Esfuerzo desde sociedad civil que defiende el derecho a la educación. A preguntas, su esfuerzo de data interno se compartió. Aspiran a que se puedan integrar más información a estos 14 indicadores. Dos personas lo hicieron con base en su tiempo laboral y su salario habitual. La moderadora subrayó que estas experiencias ayudan a la rendición de cuentas y con ello se cerró la sesión.

---

**Conferencia magistral**  
**Importancia del uso de evidencia en el diseño y evaluación de las políticas públicas**

**Esther Duflo, profesor or Poverty Alleviation and Development Economics  
Massachusetts Institute of Technology (MIT)**  
**Moderador: John Scott Andretta**

La expositora recomendó evaluar un programa y/o problema a la vez para lograr generar cambios con base evidencia desde el ámbito local, a pregunta expresa.

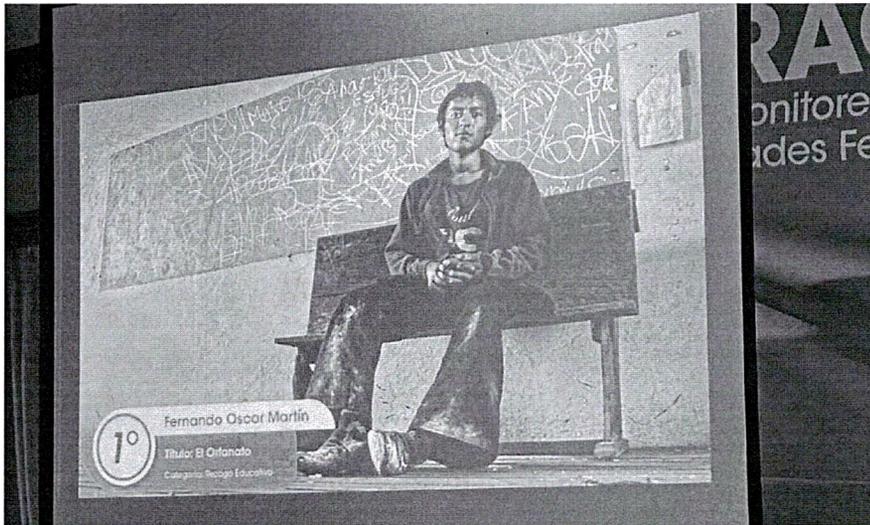
CONEVAL tiene incubadoras de monitoreo y evaluación a las que se puede acceder a petición, afirmó el consejero académico de CONEVAL, a propósito de los experimentos. Además recomendó leer "Poor economics", para ver menos las leyes de crecimiento económico y ver problema por problema, por Bangladesh y los micro créditos que se determinó marginal y de moda, se necesita combinarlo con habilidades y tiene más impacto a quien tiene experiencia JPAL combina crédito con transferencias para el consumo, activos productivo y capacidad de capacitación técnica y esto genera retornos más altos y sostenibles; esto permite identificar intervenciones post efectivas Michael Kremer, quien ganó con ella el Nobel, determinó que la desparasitación para niños que estudian generan 3mil dls. de productividad, en *The Guardian*, un artículo que se basó en esa literatura, señaló que no había evidencia al respecto... el tema no es un estudio sino toda una literatura con poco menos de externalidades y con impacto importante; método científico aplicado a políticas públicas lo que tiene que ver con la complejidad de generar datos. El reto a partir de la evidencia en j-pal es generar un programa, cerró. (Mtro. John Scott Andretta, investigador académico de CONEVAL).

El coordinador ejecutivo de CONEVAL, recordó las plataformas de datos de Chihuahua como ejemplo de lo que puede propiciar la creación de programas. La comprobación de la incidencia de la política pública a través de técnicas econométricas y de estadística ha sido muy relevante en el marco de lo que premia Nobel.

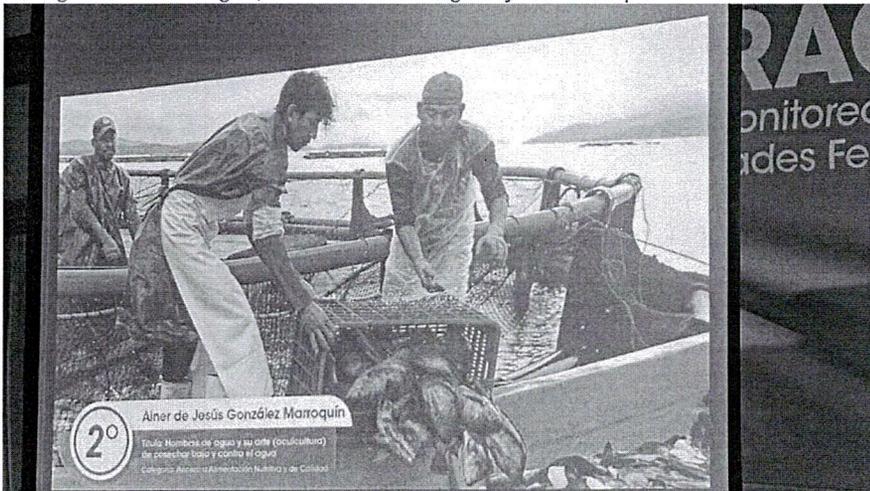
**Concurso nacional de fotografía Una mirada al desarrollo social en México 2023**

112 fotografías cumplieron con las características solicitadas.

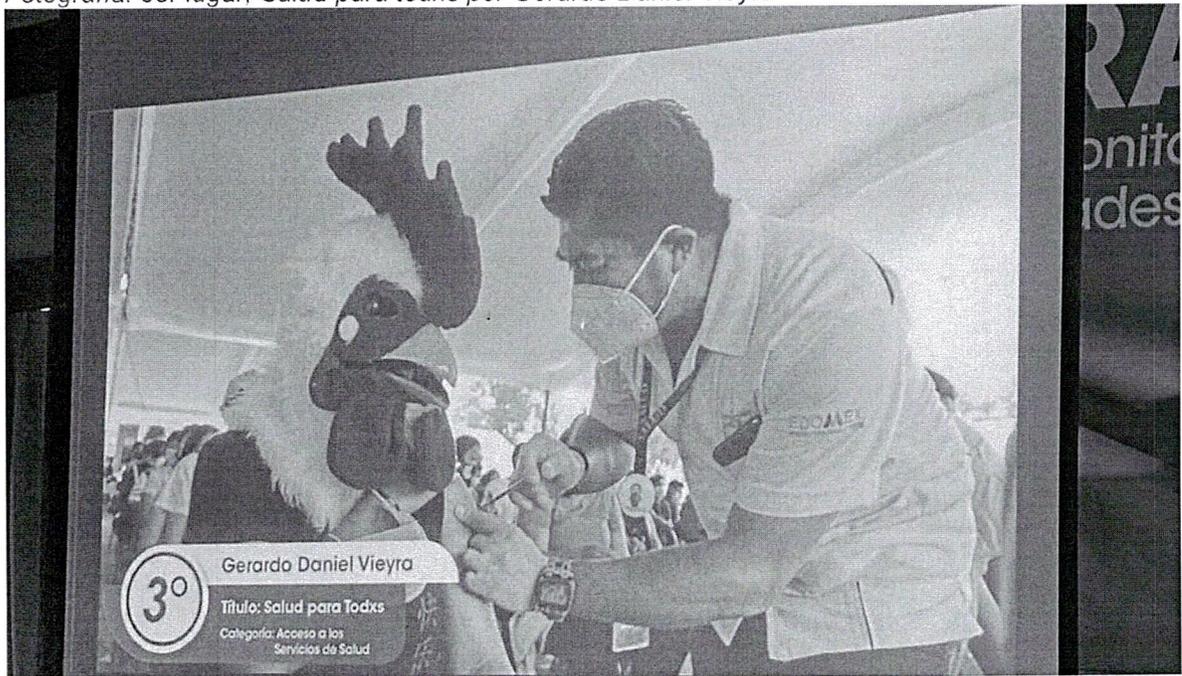
Fotografía: 1er lugar, El orfanato por Fernando Oscar Martín



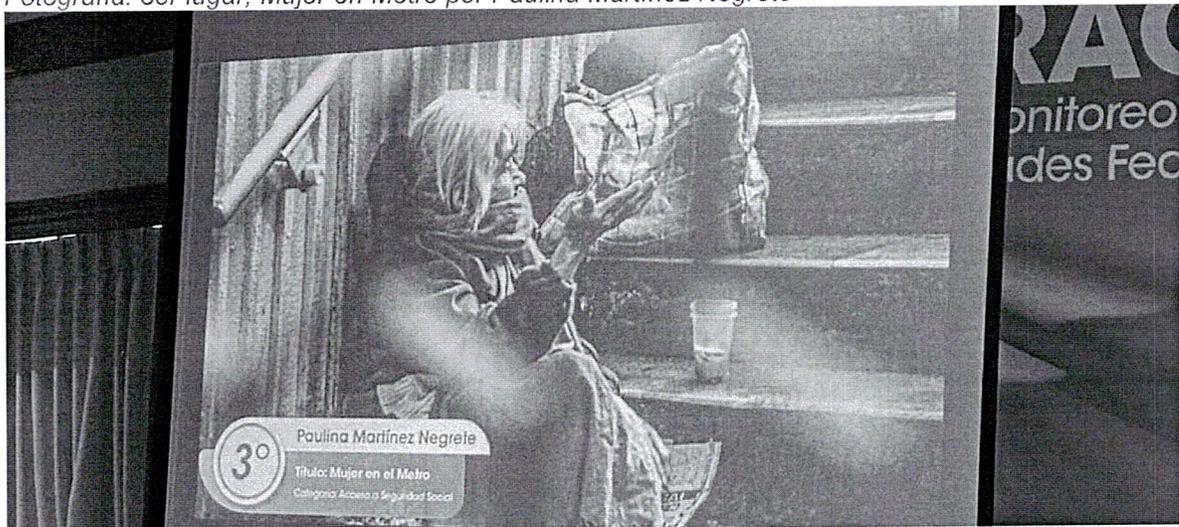
Fotografía: 2do lugar, Hombres de agua y su arte por Ainer de Jesús González Marroquín



Fotografía: 3er lugar, Salud para todxs por Gerardo Daniel Vieyra



Fotografía: 3er lugar, Mujer en Metro por Paulina Martínez Negrete



Dr. Armando Bartra Vergés (investigador académico de CONEVAL), jurado del concurso.

Dr. José Nabor Cruz Marcelo (Secretario Ejecutivo de CONEVAL).

Mtro. José Scott Andretta (investigador académico de CONEVAL), jurado del concurso.

**Mesa 2. El papel de la sociedad civil en el desarrollo social**  
**Fundación del Empresariado Chihuahuense, A. C.- Observatorio Social de**  
**FECHAC**  
**Fondo para la Paz-Programa de Desarrollo Comunitario Sostenible.**  
**Aprendizajes para el fortalecimiento organizacional**  
**Centro Mexicano para la Filantropía, A. C.- Compendio estadístico del sector no**  
**lucrativo 2021**  
**En el semáforo se aprende, A. C.- Escuela ambulante**  
**Moderador: Armando Bartra Vergés**

Fondo para la paz, 1994 en México en el marco del conflicto en Chiapas. A favor del DS en comunidades rurales en pobreza con alta o muy alta marginación. Generar condiciones de vida adecuadas para cada persona. By Politeia evaluación de impacto en autogestión y cohesión; desarrollo comunitario, ¿???, ejercicios de validación con las comunidades.

Erika Seyffert Ibarra, Fundación de Empresariado Chihuahuense, AC (Dir Gral del observatorio social de esta fundación) FECHAC

[www.Os.fechac.org.mx](http://www.Os.fechac.org.mx) o redes sociales. Socio, "Plataforma de inteligencia competitiva" y hay otra plataforma exclusivamente de seguridad.

Fechac: educación, salud y desarrollo comunitario. Nna permanezcan mas tiempo escolarizados, en salud es prevención y en desarrollo comunitario en empoderar o desarrollar capacidades en las comunidades que hagan lo que ellos mismos necesitan.

Con su plataforma de inteligencia competitiva (PIC)

**#EligeOptimismo Colgate youtube Yemima Peláez**

Docente de educación especial niños sordos en la sierra de Querétaro y en la pandemia al regresar al área urbana vio niños en las esquinas, con educación a distancia por la pandemia. Un día salió con un cuento a un semáforo a hacer docencia. "en el semáforo se aprende, AC".

La entrevistaron, salió en tv nacional y, entonces, se le sumaron gente en Jalisco, Monterrey, Veracruz, Nicaragua, Colombia, como voluntarias (os).

Generó una pedagogía a partir de su conocimiento en materia de educación especial adaptado la educación en la calle en tzotziles, Estado de México, Humilpan, Guerrero, gente que pedía dinero o gente migrando hondureños, salvadoreños, venezolanos (con ellos otro tipo de pedagogía, cuentos axiológicos).

**Notas**

[www.inevap.org.mx](http://www.inevap.org.mx)

X: @inevap\_dgo

FaceBook: [inevapdurango](https://www.facebook.com/inevapdurango)

Vianney Fernández, [info\\_lac@povertyactionlab.org](mailto:info_lac@povertyactionlab.org)

X: @JPAL\_LAC

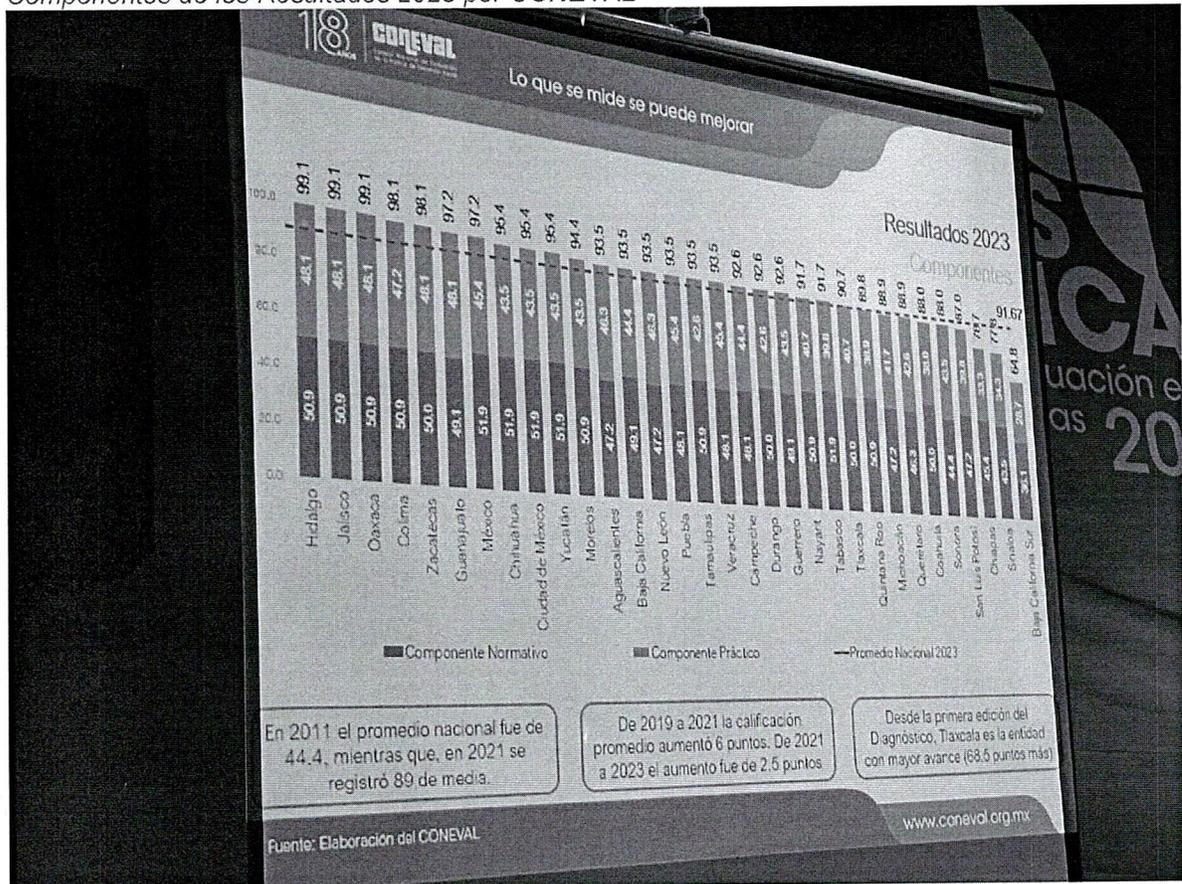
IN: <https://j-p.al/am>

<https://www.povertyactionlab.org/>

**Día 2. Viernes 20 de octubre de 2023**  
**Presentación de los resultados del “Diagnóstico del avance en monitoreo y evaluación en las entidades federativas 2023”**  
**José Manuel Del Muro Guerrero**  
**Coordinador General de Monitoreo, Entidades Federativas y Fortalecimiento Institucional**

Del Muro señaló que la metodología de monitoreo y evaluación cambiará en 2024 y que durante los próximos días se daría a conocer oficialmente el resultado de este diagnóstico. En el caso de Sonora, cuenta con 88 puntos, poco debajo del promedio que es 91. Si bien, aumentó exponencialmente respecto de la medición anterior.

*Componentes de los Resultados 2023 por CONEVAL*



Respecto a los índices, lo primero que se define es el marco conceptual, si existen las condiciones básicas en las entidades federativas para monitoreo y evaluación. Actualmente no se pregunta si la entidad federativa tiene elementos avanzados en la materia. Se verifica si cuenta con normas, pero no la calidad de las normas o componentes de monitoreo o evaluación, por este motivo se lleva a cabo una reestructuración del Índice.

En el marco de estas mediciones, CONEVAL ha tenido capacitaciones de PUB con Puebla y pone a disposición esta opción para las entidades que lo soliciten.

Los criterios “Claro, Relevante, Económico, Monitoreable, Adecuado” (CREMAA) en el marco de la Metodología de Marco Lógico han marcado la pauta en el desarrollo del índice. En caso de Baja California Sur, tienen criterios adicionales de sostenibilidad.

Para el próximo índice se verificará la calidad de la información: en un sistema, valoración de registros administrativos y otros elementos cuyo marco conceptual se encuentra en construcción.

**Intercambio de experiencias de las entidades federativas: San Luis Potosí- Sistema Estatal de Información, Oaxaca- Centro de Información de Justicia Indígena, Querétaro-Sistema de Programas Sociales del Estado de Querétaro  
Moderador: Guillermo Cejudo, investigador académico de CONEVAL**

El moderador de este intercambio mencionó cómo India cuenta con sistemas biométricos para acceder a programas sociales y que actualmente en México el principal reto es la cobertura de los programas sociales para las personas en situación de pobreza extrema.

El gobernador de San Luis Potosí es José Ricardo Gallardo y en su representación, Mónica Olvera y Ernesto Cadeno Valle, de la dirección general de planeación y presupuesto, presentaron en 2023 un plan anual de trabajo con experiencia cartográfica en INEGI al que se considera agregar módulos adicionales al sistema que contemplen completamente el ciclo presupuestario y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El Sistema Estatal de Información depende del área de finanzas e integra información de INDEPI, INEGI, CONEVAL, COESPO, entidad local indígena. Consultas dinámicas con las principales variables de San Luis Potosí de infraestructura, demografía, información georreferenciada de pueblos indígenas. Este SIIP es actualizado mensualmente por el área de finanzas del gobierno del estado en sus indicadores de desempeño trimestrales del PED y aspectos susceptibles de mejora. CEIEG-SP con información administrativa, variables publicadas por INEGI; planeación y presupuesto por secretaría de finanzas. Fuente: [Centro de Información CDI - YouTube](#). Desarrollo social es la secretaría que evalúa en conjunción con finanzas.

## **Oaxaca**

Son 432 indicadores a los que se les da seguimiento a través de su plataforma, por eje, vertiente y dependencia a través del Centro de información de justicia indígena por INPI y el poder judicial. Guía de Uso del Centro de Información de Justicia Indígena-Español - YouTube en Oaxaca, en agosto de 2023.

Tienen sistemas normativos indígenas incluidos los electorales en lo particular, pero de justicia en lo general para normar conflictos entre la ciudadanía en materia penal, civil, mercantil, etc.

11 indicadores de CONEVAL con lengua indígena, adscripción. Toma en cuenta tanto elementos cuantitativos como cualitativos a través de COPEVAL, una institución estatal equivalente a CONEVAL.

Justiciaindigenaoaxaca.mx

El límite de estas autogestiones de justicia son las violencias a mujeres o derechos humanos, ahí entra la fuerza del estado. En lo demás, los territorios autogestionan su justicia, que es menos costosa a través de la plataforma indígena.

## **Querétaro**

Sistema de programas sociales del poder ejecutivo del estado de Querétaro (SIPROS). Con la dirección de tecnologías de la información frente a los retos de fiscalización de los programas que representó la pandemia, surgió este sistema.

Así, la Secretaría de desarrollo social y la Secretaría de finanzas (de donde dependen la Dirección de tecnologías de la información) en búsqueda de superar la interacción por Excel y no duplicar programas ni padrones para consolidar el mecanismo de gestión de programas consolidaron un sistema.

Con CURP vía RENAPO y registro civil. La persona tiene usuario y contraseña para acceder al catálogo de programas: estudiante, persona adulta mayor, mujer, discapacidad. Se contesta un cuestionario socioeconómico incluido en el sistema, suben sus documentos de manera digital.

Con estos elementos se integra el PUB y las personas no tienen que peregrinar de dependencia en dependencia para entregar sus documentos. Por correo electrónico se enteran y se genera un QR.

***Mesa de fortalecimiento del proceso de monitoreo y evaluación. Durango,  
Puebla y Baja California***

**Durango, Evaluación al servicio de agua potable en los municipios de Durango  
Puebla, Sistematización del Mecanismo para el Seguimiento a los Aspectos  
Susceptibles de Mejora del Gobierno del Estado de Puebla  
Baja California, Modelo de Gestión para el Diseño, Monitoreo y Evaluación de  
Programas Sociales: Caso Práctico Tarjeta Violeta  
Moderadora Rosario Cárdenas**

Durango compartió su experiencia desde INEVAP, que es un ente autónomo que evalúa a los tres poderes en el orden local y presentó el caso de evaluación de ayuntamientos en materia de derecho al acceso al agua.

Se les preguntó si cuentan con perfiles o con acompañamiento técnico para formular los términos de referencia y qué pasa con evaluaciones que requieren diversos perfiles: obra para proyectos de inversión, etc.

Ante ello, se hacen acompañar por la Facultad de Economía de la Universidad de Puebla para la literatura y la sostenibilidad en el tiempo, por ejemplo, qué tanto se sostiene en el tiempo la cultura de pago. Aunque, puede evaluar desde su personal y también con personal externo.

***Puebla y el sistema ASPEC***

Puebla, por su parte, expuso que la necesidad de comunicación y de datos les motivó para implementar sus mecanismos a través de tablas de Excel en primera etapa con todos los retos de cambios y pérdida de la información que eso implica. De CONEVAL y hacienda, adaptaron el quehacer de su dirección de evaluación en Puebla cuyo programa anual, mecanismos de seguimiento, evaluación del desempeño comenzaba a tener el panorama más claro de los requerimientos.

Este sistema ASPEC se reflejó en 2017 y en 2018 se tuvo resultados a través de un externo porque la dirección no tenía apoyo ni posibilidad de desarrollarlo de manera propia, la secretaría de administración estaba en situación atípica porque duraría 1 año 8 meses para 1) recaudación y 2) gasto.

En 2019 se hizo el primer ejercicio a través del sistema. Este mecanismo, con sus áreas de mejora. Código fuente, versión 2.0 del sistema ASPEC.

El sistema no es abierto. Pero algunos documentos sí son públicos.

***Baja California. Tarjeta violeta***

Además de carencias, en su cuestionario socioeconómico se pregunta si la vivienda cuenta con computadora, servicio de internet, de televisión de paga y celular.

Ante la pregunta de si han tenido evaluación del programa y si conocen en qué gastan el dinero las personas beneficiarias, si contribuye en otros indicadores como el alimentario o servicios en vivienda o carencias de la vivienda. No han evaluado, pero en 2024 la meta es llegar a 72 mil personas beneficiarias. Lo que sí se les ha evaluado es el taller que ellas han tomado. Y, si bien desconocen si tiene repercusiones en otras carencias, medirán en 2024 cómo se gasta la transferencia directa.

La secretaría no tiene dirección de informática, pero tienen personal con formación en ingeniería en sistemas. La ley se debió de reformar para poder ejecutar este programa. Con el procedimiento nuevo se tuvo el control del proceso. "No les pagan a muertas o a muertos" (sic)

**Conferencia magistral: capacidad de generar y administrar evidencia para disminuir la desigualdad de género**

**Por Vianney Fernández, Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL) LAC  
Modera: José Manuel Del Muro Guerrero**

Si bien es cierto que en Sonora las maquiladoras son numerosas, las mujeres trabajan principalmente en el sector informal. Compartamos Banco contrató a J-Pal para analizar, con base en la teoría de cambio, el "Crédito mujer" para acceder a recursos, decidir cómo invertirlos y mejorar los ingresos con sus hogares.

De este análisis en 2010, se concluyó que el crédito es condición necesaria, pero no suficiente para el éxito del programa: el crédito, junto con la experiencia sostenida del emprendimiento y una capacitación hacen que las mujeres se vean más favorecidas. Pero no necesariamente multiplicaría el número de emprendedoras. Las mujeres aumentaron su confianza en instituciones bancarias (previamente se financiaban por tandas), el tamaño de los negocios y la toma de decisiones de las mujeres también aumentaron. No aumentaron los ingresos del negocio. Adicionalmente, las mujeres tuvieron menos depresión.

Sin más por el momento, reciba un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**



**POL. LIZBETH GUTIÉRREZ OBESO  
DIRECTORA DE ESTUDIOS Y EVALUACIONES**



GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA  
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL  
SECRETARÍA

Hermosillo, Sonora, 18 de octubre de 2023

LIZBETH GUTIERREZ OBESO  
PRESENTE.-

Con el propósito de :

ASISTIR AL SEMINARIO DE BUENAS PRACTICAS DE MONITOREO Y EVALUACION EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS, MUNICIPIOS Y SOCIEDAD CIVIL 2023, CON EL FIN DE PARTICIPAR EN MESAS DE DIALOGO PARA INTERCAMBIAR EXPERIENCIAS.

Se le comisiona a:

CIUDAD DE MEXICO

Durante el ( los ) día ( s ) 18 AL 21 DE OCTUBRE DEL 2023

Vehículo No.  EN ESTA COMISION NO SE UTILIZARÁ VEHICULO OFICIAL

Marca \_\_\_\_\_

Placas \_\_\_\_\_

Modelo \_\_\_\_\_

Tipo \_\_\_\_\_

CONTROL NET:	
CASSETAS:	
GASOLINA:	



LIC. IRMA BENITA BERNAL RUÍZ  
DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACION Y PLANEACION

