

3. En los informes relativos al Primero, Segundo y Tercer Trimestres de 2015, el Sujeto Fiscalizado no presentó el Informe de Avance Programático en el cual se detallen el Total de Metas Programadas Original Anual, Modificadas, el Avance Trimestral y Acumulado Anual Alcanzado, así como las justificaciones a las variaciones presentadas.

**Cabe señalar que en el formato denominado “Seguimiento y Evaluación de Indicadores de Proyectos y Procesos” se presentan metas referentes a los resultados obtenidos en el indicador; sin embargo, se desconoce si estas forman el total de metas programadas del Ente, imposibilitando su evaluación y control.**

#### Normatividad Infringida

Artículos 2 primer párrafo, 143 y 150 primer y último párrafo de la Constitución Política del Estado de Sonora; 25 fracciones I y IV y 52 fracción III de la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Sonora; 16 de la Ley de Presupuesto de Egresos y Gasto Público Estatal; 10 y 46 fracción I del Reglamento de la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal; 36 segundo párrafo, 60, 62 y 66 del Decreto No. 165 del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Sonora para el Ejercicio Fiscal 2015; Guía para la elaboración de Informes Trimestrales del Estado de Sonora; Revelación Suficiente, Registro e Integración Presupuestaria y Sustancia Económica de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; 63 fracciones I, II, V, XXVI, XXVII y XXVIII de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y de los Municipios y demás que resulten aplicables.

#### Tipo de Observación

Consistencia

#### Medida de Solventación

Proporcionar a este Órgano Superior de Fiscalización, la información correspondiente a las Metas Programadas Anual y Trimestral para el ejercicio 2015, así como el Avance Trimestral y Acumulado Anual del Primero, Segundo y Tercer Trimestres de 2015 en el que se refleje su cumplimiento con las justificaciones correspondientes a las variaciones que se presentaron, manifestando las razones que dieron lugar para que el sujeto fiscalizado omita su presentación en los citados informes. Al respecto, se requiere establecer medidas para que en lo sucesivo, se cumpla con la misma a través de los informes subsecuentes. En caso de no atender lo dispuesto en la presente medida de solventación, deberá procederse conforme a las disposiciones legales y normativas vigentes, respecto de los servidores públicos que resulten responsables, en virtud de la situación antes observada.

#### **RESPUESTA:**

Los informes observados se elaboran en base a una guía emitida por Oficialía Mayor en cuyo capítulo III de Información Programática es donde se incluye el formato ETCA-III denominado Seguimiento y Evaluación de Indicadores de Proyectos y Procesos (gasto por categoría programática, metas y programas; análisis programático presupuestal con indicadores de resultados), precisando que

el formato de seguimiento y evaluación de proyectos y procesos sustituye a los actuales formatos:

- ◆ EVT-01 Informe de Avance Programático –Presupuestal.
- ◆ EVT-02 Análisis Programático -Presupuestal

Es por ello, que no presento el Informe de avance programático del Primero, Segundo y Tercer Trimestre de 2015.

Lo anterior, se sustenta legalmente en el Manual de Normas y Políticas para el Ejercicio del Gasto Público en su Capítulo Séptimo (del Registro, Control, Seguimiento y Evaluación del Ejercicio Presupuestal) en donde textualmente se lee lo siguiente:

**Artículos:**

**111.-**La Oficialía Mayor y la Secretaría de la Contraloría General, en el ámbito de sus respectivas competencias, serán responsables de verificar y evaluar periódicamente los resultados de la ejecución de los programas y de la correcta aplicación del gasto público de las unidades responsables y ejecutoras, a fin de que, de ser necesario, se apliquen las medidas preventivas y correctivas que procedan.

**113.-** Las unidades responsables y ejecutoras deberán llevar a cabo la evaluación trimestral de la ejecución de los programas, proyectos y procesos, así como su prospectiva, verificación que la asignación de los recursos asociados a estos, guarde la debida relación con los objetivos, metas y prioridades en ellos señalados, los cuales se enviaron junto con el avance trimestral de sus indicadores, a la Subsecretaría a través de la Dirección General de la Planeación y Evaluación.

**114.-** Las unidades ejecutoras requisitarán conforme al instructivo correspondiente, el formato de avance consolidado de metas contenido en el SIPREP a nivel proceso y proyecto, con la finalidad de que la unidad responsable revise su integración y validación.

**115.-** En la integración y envío de los reportes del avance programático, presupuestal y contable, las unidades responsables y ejecutoras deberán

ajustarse a los lineamientos, sistemas y metodologías establecidos por la Secretaría y la Oficialía dentro de sus respectivos ámbitos de competencia.

**116.-** El envío del avance programático presupuestal, del avance trimestral de sus indicadores y la actualización de las Matrices de Resultados del SED, se hará dentro de los primeros diez días posteriores al cierre del trimestre inmediato anterior.

**117.-** Para efectos de la recepción de los reportes de avance programático presupuestal, así como para atender las consultas referentes al procesos de evaluación, la Subsecretaría a través de la Dirección General de Planeación y Evaluación proporcionará el apoyo técnico y la asesoría que requieran las unidades responsables y ejecutoras.

## **SOLVENTACIÓN**

En el anexo correspondiente se incluye el Programa Anual de Metas y Actividades 2015 de esta Dependencia en cuyo contenido se precisan los proyectos y procesos con sus indicadores y metas respectivas, cabe mencionar que en el Proyecto de Presupuesto de Egresos que aprobó el H. Congreso del Estado en el tomo se encuentran incluidos todos los programas referidos de todas las Dependencias que integran la Administración Pública Estatal.

De igual manera, se adjunta el reporte de avance trimestral y acumulado anual del primero, segundo y tercer trimestre del ejercicio en mención. Asimismo, se precisan los avances y las justificaciones correspondientes a las variaciones que se presentaron, manifestando las razones que dieron lugar omitiera a que la Secretaría de Hacienda que es la que tiene la responsabilidades exclusivas en esta materia omitiera su presentación.

Por último, se pone a su disposición los oficios de recibido de los tres informes observados; así como la publicación de los ismos extraídos directamente de la documentación original entregada al H. Congreso del Estado, en donde se hace constar que la omisión señalada no es tal.

En cuanto a las medidas a establecer, para que en lo sucesivo se cumpla con la normatividad, se incorpora copia del oficio dirigido al personal responsable de la

realización de este tipo de actividades, a fin de que verifiquen y cotejen la información que entrega y pública en su portal la Secretaría de Hacienda relativa a la observación señalada.

## **ANEXOS**

- ◆ Analítico de Metas de Actividades por Unidad Responsable POA
- ◆ Avance Trimestral y Acumulado del Primer, Segundo y Tercer Trimestre

# **ANEXO 3**



Gobierno del  
Estado de Sonora

**Proyecto de Presupuesto  
De Egresos**

**Analítico de Metas de  
Actividades por Unidad  
Responsable**

**Para el Ejercicio Fiscal**

**2016**

**Unidos logramos más**



Gobierno del  
Estado de Sonora

**PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD - 2016**

**SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL**

<b>PROYECTO</b>	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO SOCIAL					
<b>OBJETIVO DEL PROYECTO</b>	DOTAR DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO SOCIAL A LOS MUNICIPIOS QUE SE ENCUENTRAN EN ZONAS PRIORITARIAS CON EL FIN DE ELEVAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD SOCIAL.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
ÍNDICE DE CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE OBRAS Y ACCIONES DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO SOCIAL.	ACCIÓN	0	362	974	784	2120
INDICE DE EFICIENCIA DE LA INVERSIÓN SOCIAL CONVENIDA	ACCIÓN	0	30	20	10	60

<b>PROCESO</b>	CORRESPONSABILIDAD SOCIAL					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	INTERVENIR EN LA DEFINICIÓN E INSTRUMENTACIÓN DE PROGRAMAS, ACCIONES Y ACTIVIDADES ORIENTADAS A FORTALECER E INCENTIVAR LOS SISTEMAS Y PROCESOS DE CORRESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA POBLACIÓN EN CONDICIÓN DE POBREZA Y MARGINACIÓN.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
ÍNDICE DE CAPACITACIÓN SOCIAL.	ACCIÓN	1350	1150	900	1350	4750
ÍNDICE DE ACCIONES DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL IMPLEMENTADAS	ACCIÓN	4	6	8	10	28

<b>PROCESO</b>	DIRECCIÓN, COORDINACIÓN Y PLANEACIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL				
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	ESTABLECER LOS PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS ENFOCADAS A CUMPLIR CON LOS LINEAMIENTOS DE LA POLÍTICA SOCIAL ESTATAL.				
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES				
<b>NOMBRE DEL</b>	<b>UNIDAD DE</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>			<b>META</b>



Gobierno del  
Estado de Sonora

**PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD - 2016**

INDICADOR	MEDIDA	I	II	III	IV	ANUAL
ÍNDICE DE PROGRAMAS, ESTRATEGIAS Y ACCIONES DE DESARROLLO SOCIAL EJECUTADAS.	ACCIÓN	1	4	3	2	10
ÍNDICE DE SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS SOCIALES.	DOCUMENTO	2	2	2	2	8
ÍNDICE DE ATENCIÓN A SOLICITUDES DE APOYOS SOCIALES	DOCUMENTO	30	30	30	30	120
ÍNDICE DE ATENCIÓN A LA NORMATIVIDAD JURÍDICA	DOCUMENTO	1	1	1	1	4
INDICE DE ATENCIÓN A SOLICITUDES DE INFORMACIÓN PÚBLICA.	SOLICITUD	10	15	6	5	36

<b>PROCESO</b>	CONTROL Y SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO PARA EL DESARROLLO SOCIAL					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	INSTRUMENTAR ACCIONES ORIENTADAS A LOGRAR LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS MATERIALES, HUMANOS Y FINANCIEROS ASIGNADOS A ESTA DEPENDENCIA Y PROVEER LOS DIVERSOS SERVICIOS GENERALES, CON CALIDAD, EFICIENCIA, EFICACIA Y TRANSPARENCIA PARA CONTRIBUIR A LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS DE IMPACTO SOCIAL.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	METAS POR TRIMESTRE				META ANUAL
		I	II	III	IV	
ÍNDICE DE OPERACIÓN DE SISTEMAS ADMINISTRATIVOS.	DOCUMENTO	3	3	3	3	12
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA INSTITUCIONAL.	DOCUMENTO	3	3	3	3	12



Gobierno del  
Estado de Sonora

**PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD - 2016**

<b>PROCESO</b>	IMPULSO AL DESARROLLO SOCIAL					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	INSTRUMENTAR Y PROMOVER PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS QUE CONTRIBUYEN ALCANZAR MEJORES NIVELES DE VIDA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE POBREZA Y MARGINACIÓN SOCIAL CONTRIBUYENDO A UN DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL DEL ESTADO.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
INDICE DE COBERTURA DEL PROGRAMA CRESEER CON BIENESTAR	BENEFICIARIO	9000	10000	3000	1000	23000

<b>PROCESO</b>	IMPULSAR AL DESARROLLO SOCIAL					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	INSTRUMENTAR Y PROMOVER Y PROMOVER LOS PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS QUE CONTRIBUYAN A ALCANZAR MEJORES NIVELES DE VIDA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE POBREZA Y MARGINACIÓN SOCIAL CONTRIBUYENDO A UN DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL DEL ESTADO.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
ÍNDICE DE COBERTURA DEL PROGRAMA DE APOYO A ADULTOS MAYORES	BENEFICIARIO	0	0	32000	0	32000
ÍNDICE DE COBERTURA DEL PROGRAMA DE APOYO A MADRES JEFAS DE FAMILIA	BENEFICIADO	0	8949	0	0	8949
ÍNDICE DE ATENCIÓN A LAS SOLICITUDES DE CRÉDITO PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS	ACCIÓN	30	130	60	50	270
ÍNDICE DE CUMPLIMIENTO DE LA REALIZACIÓN DE BRIGADAS COMUNITARIAS	ACCIÓN	2	3	3	2	10



Gobierno del  
Estado de Sonora

**PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD - 2016**

<b>PROCESO</b>	FORTALECIMIENTO AL DESARROLLO REGIONAL Y MUNICIPAL					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	LOGRAR LA EJECUCIÓN DE PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS QUE IMPULSEN UN DESARROLLO EQUILIBRADO DE LA REGIONES Y MUNICIPIOS PRIORITARIOS CONTRIBUYENDO A UN DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
PORCENTAJE DE COBERTURA DE ESTRATEGIAS Y ACCIONES DE DESARROLLO MUNICIPAL.	ACCIÓN	148	199	249	161	757

<b>PROCESO</b>	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE INVERSIÓN SOCIAL.					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	INSTRUMENTAR Y PROMOVER PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS QUE CONTRIBUYEN ALCANZAR MEJORES NIVELES DE VIDA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE POBREZA Y MARGINACIÓN SOCIAL CONTRIBUYENDO A UN DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL DEL ESTADO.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
INDICE DE CUMPLIMIENTO DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE INVERSIÓN SOCIAL.	DOCUMENTO	3	3	3	3	12



**PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD - 2016**

Gobierno del  
Estado de Sonora

<b>PROCESO</b>	FORTALECIMIENTO AL DESARROLLO REGIONAL Y MUNICIPAL					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	LOGRAR LA EJECUCIÓN DE PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS QUE IMPULSEN UN DESARROLLO EQUILIBRADO DE LA REGIONES Y MUNICIPIOS PRIORITARIOS CONTRIBUYENDO A UN DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
PORCENTAJE DE COBERTURA DE ESTRATEGIAS Y ACCIONES DE DESARROLLO MUNICIPAL.	ACCIÓN	148	199	249	161	757

<b>PROCESO</b>	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE INVERSIÓN SOCIAL.					
<b>OBJETIVO DEL PROCESO</b>	INSTRUMENTAR Y PROMOVER PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS QUE CONTRIBUYEN ALCANZAR MEJORES NIVELES DE VIDA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE POBREZA Y MARGINACIÓN SOCIAL CONTRIBUYENDO A UN DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL DEL ESTADO.					
<b>PROGRAMA ESTATAL</b>	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>METAS POR TRIMESTRE</b>				<b>META ANUAL</b>
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	
INDICE DE CUMPLIMIENTO DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE INVERSIÓN SOCIAL.	DOCUMENTO	3	3	3	3	12

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL  
PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD POR UNIDAD RESPONSABLE  
AVANCE ANUAL Y ACUMULADO  
EJERCICIO 2015

NO.	NOMBRE DEL PROYECTO/PROCESO	CLAVE PROGRAMÁTICA	UNIDAD EJECUTORA	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UMI	Meta Anual	METAS REALIZADAS TERCER TRIMESTRALES				Avance
							I	II	III	TOTAL	
1	Dirección, Coordinación y Planeación del Desarrollo Social	2111110B950227271057	Despacho del Secretario	Índice de programas, estrategias y acciones de desarrollo social ejecutadas.	Acción	10	3	4	3	10	100.00
Índice de seguimiento de programas, y estrategias sociales.				Documento	8	3	2	2	7	87.50	
Índice de atención a solicitudes de apoyos sociales.				Documento	120	35	20	10	65	54.17	
4				Índice de atención a la normatividad jurídica.	Documento	4	17	1	1	19	475.00
Índice de atención a solicitudes de información pública.				Solicitud	36	29	15	17	61	169.44	
Índice de capacitación social.				Acción	4750	3,754	2,702	1,324	7,780	163.79	
7	Corresponsabilidad Social	2111110B98022727100P	Dirección General de Participación Ciudadana	Índice de acciones de vinculación implementadas.	Acción	28	30	43	28	101	360.71
8	Control y seguimiento administrativo para el desarrollo social	2111110B9D022727105C	Dirección General de Administración	Índice de operación de sistemas administrativos.	Documento	12	4	4	3	11	91.67
Porcentaje de cumplimiento de evaluación programática institucional.				Documento	12	6	5	8	19	158.33	
10	Impulso al Desarrollo Social	2111110B9E022727105D	Dirección General del Programa CreSer	Índice de cobertura del programa CreSer con Bienestar.	Beneficiario	23000	9,500	4,000	2,784	16,284	70.80

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL  
PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD POR UNIDAD RESPONSABLE  
AVANCE ANUAL Y ACUMULADO  
EJERCICIO 2015

NO.	NOMBRE DEL PROYECTO/PROCESO	CLAVE PROGRAMÁTICA	UNIDAD EJECUTORA	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UM	Meta Anual	METAS REALIZADAS TERCER				Avance
							I	II	III	TOTAL	
11	Seguimiento y Evaluación de Inversión Social	211111OB9A02272710JD	Dirección General de Infraestructura Social	Índice de cumplimiento del seguimiento y evaluación de inversión social	Documento	12	80	76	39	195	1,625.00
12	CreSer con más infraestructura	211111OB9A0227271003	Dirección General de Infraestructura Social	Índice de cumplimiento de la ejecución de obras y acciones de infraestructura y Equipamiento social.	Acción	186	0	18	400	418	224.73
13				Índice de cobertura del programa de apoyo a adultos mayores	Beneficiario	32880	0	0	0	0	0.00
14	Impulso al Desarrollo Social	211111OB9C022727106A	Dirección General de Programas Sociales	Índice de cobertura del programa de apoyo a madres jefas de familia	Beneficiario	8949	0	0	0	0	0.00
				Índice de atención a las solicitudes de crédito para proyectos productivos	Acción	270	1	6	1	8	2.96
				Índice de cumplimiento de la realización de brigadas comunitarias.	Acción	10	3	0	0	3	30.00

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL  
PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD POR UNIDAD RESPONSABLE  
AVANCE ANUAL Y ACUMULADO

EJERCICIO 2015

NO.	NOMBRE DEL PROYECTO/PROCESO	CLAVE PROGRAMÁTICA	UNIDAD EJECUTORA	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UM	Meta Anual	METAS REALIZADAS TERCER TRIMESTRALES				Avance
							I	II	III	TOTAL	
16	Fortalecimiento al desarrollo regional y municipal	2111110B9F022727106D	CEDEMUN	Porcentaje de cobertura de estrategias y acciones de desarrollo municipal.	Acción	757	198	453	374	1025	135.40
17			COVES	Indicador de construcción de vivienda	Vivienda	727	0	0		0	0.00
18				Indicador de subsidios para la adquisición de vivienda	Subsidios	310	0	0		0	0.00
19				Indicador de mejoramiento de vivienda	Vivienda	929	0	0		0	0.00
20	Control y seguimiento administrativo para el desarrollo social	2111113Z9G0222250AE	COVES	Indicador de control y seguimiento.	Reunión	40	21	2		23	57.50
21	Administración eficiente de los recursos financieros y materiales.	2111113Z9G0222250AG		Indicador de informes financieros.	Documento	17	4	4		8	47.06